

ISAAR (CPF): Norma Internacional sobre los Registros de Autoridad de Archivos relativos a Instituciones, Personas y Familias

## **1. ÁREA DE IDENTIFICACIÓN**

### **1.1 TIPO DE ENTIDAD:**

Entidad colectiva.

### **1.2 FORMA/S AUTORIZADA/S DEL NOMBRE:**

Grupo Teubal.

### **1.3 FORMAS PARALELAS DEL NOMBRE:**

No corresponde.

### **1.4 FORMAS NORMALIZADAS DEL NOMBRE SEGÚN OTRAS REGLAS:**

No corresponde.

### **1.5 OTRAS FORMAS DE NOMBRE:**

Familia Teubal; Hermanos Teubal; Grupo de empresas de Teubal.

### **1.6 IDENTIFICADORES PARA INSTITUCIONES:**

GTE01

## **2. ÁREA DE DESCRIPCIÓN**

### **2.1 FECHAS DE EXISTENCIA:**

1912 -1997.

### **2.2 HISTORIA:**

El grupo Teubal se conformó a partir de las sociedades comerciales pertenecientes a los hermanos Ezra, Nissim, Elías, Moisés y Teresa Teubal, que emigraron a la Argentina desde Alepo (Siria) en la primera década del siglo XX. El hermano mayor, Ezra (1889-1976) llegó a la Capital Federal, actualmente Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en 1904 y se dedicó a la venta ambulante de textiles importados, actividad a la que se sumó su hermano Nissim (c. 1891-1958) al arribar a la ciudad un año después. Ambos se instalaron en el barrio de Balvanera en la zona actualmente conocida como “Once”. Al año siguiente, con el objetivo de abaratar costos, se asociaron a otros comerciantes sirios para comprar la mercadería en conjunto e importarla de forma directa desde

Europa enviando a uno de los socios a Inglaterra. Alrededor del centenario, formaron junto a otros comerciantes del mismo origen con experiencia en importación y exportación de telas en otros países de América Latina, una sociedad comercial de mayor envergadura denominada *Compañía Otomana*. La sociedad tenía como objeto la compra y venta de tejidos en general y proveía a otros vendedores ambulantes, iniciándose de este modo los hermanos en la actividad de comercio mayorista de telas. Esta compañía envió representantes a Inglaterra, Francia, Italia y Bélgica, para adquirir la mercadería y abrió sucursales en las ciudades argentinas de Tucumán, Córdoba y Rosario. Nissim fue el encargado de la oficina en esta última ciudad y retornó a Buenos Aires en 1912 cuando, junto a Ezra, decidieron abandonar la sociedad y formar una nueva con sus hermanos, Elías (1895-1984) y Moisés (1897-1981), que habían llegado a la Argentina en 1910 junto a su padre, su madre y su hermana Teresa (1901-1989).

La sociedad comercial colectiva integrada por los cuatro hermanos se denominó *Ezra Teubal y Hermanos* y su sede inicial se situó en las calles Pueyrredón 716 y luego 761. Nissim fue enviado a Manchester, Inglaterra como representante comercial y Moisés a Milán, Italia. Allí adquirirían la mercadería y la enviaban a Buenos Aires, donde los otros hermanos la vendían en su nueva casa central, trasladada desde el año 1917 a Bartolomé Mitre 951-953. A su vez, la sociedad invirtió en bienes inmobiliarios en la Capital Federal. En 1924 construyó el “pasaje Teubal” que tenía 24 locales de negocios y 32 departamentos y se extendía desde la calle Larrea a la calle Paso en la zona de “Once”.

En paralelo a la importación, en la década de 1920 la sociedad inició una nueva actividad: la producción industrial de textiles para su venta en el mercado interno. Por iniciativa de Ezra, la sociedad en 1922 adquirió la fábrica de tejidos “La Franco Argentina” que la firma *Société Générale Franco-Argentina* había establecido hacía cuatro años en la calle Alvarado 2003/2005 en el barrio de Barracas de la Capital Federal. La fábrica fue renombrada “La Unión” y en 1928 fue trasladada al predio comprado a una curtiembre en la calle Barragán 599. Cabe aclarar que pese a que este se sitúa oficialmente en el barrio de Versalles, en la documentación de la sociedad se indica que el barrio de la fábrica era Liniers.

A finales de la década de 1920, debido al contexto económico adverso la sociedad decidió cerrar las oficinas de compras en el exterior. Nissim retornó a Buenos Aires en 1930 y reorganizó la producción en la fábrica, la cual crecería en los años venideros. La materia prima principal, la lana de oveja, comenzó a ser comprada directamente en la

Patagonia argentina, aunque también importaban algunas fibras como pelo de camello. En 1936, los hermanos establecieron la sociedad *Fábrica Argentina de Tejidos La Unión. Ezra Teubal y Hermanos Sociedad Anónima*, que adquirió formalmente la fábrica “La Unión”. La oficina central se estableció en Alsina 786 y durante las siguientes décadas la sociedad aumentó su capital, incorporando otros accionistas, y construyó otra planta en una manzana próxima entre las calles Lisboa, Marcelo Gamboa, Roma y Álvarez Jonte. Las maquinarias eran importadas de Europa y Estados Unidos.

Además, en 1939, la sociedad anónima *Fábrica Argentina de Tejidos “La Unión”. Ezra Teubal y Hermanos* compró la hilandería de algodón “Algodonera Villa Devoto” que, en 1936, se había instalado en la calle José Pedro Varela 4866 en el barrio de Villa Devoto de la Capital Federal. La producción principal de esta fábrica eran hilados de algodón cardado. En 1956 la sociedad transfirió el activo y pasivo de su sección hilandería de algodón, a la sociedad *Hilandería Algodonera Villa Devoto Sociedad Anónima, Industrial, Comercial, Financiera e Inmobiliaria (S.A.I.C.F.I)*. Esta sociedad fue constituida por Moisés y Elías Teubal y su cuñado José Haber (1892–19??), esposo de Teresa Teubal, junto a algunos de sus hijos y yernos y a otros accionistas.

De forma separada a la sociedad anónima *Fábrica Argentina de Tejidos “La Unión”. Ezra Teubal y Hermanos*, Ezra Teubal, Elías Teubal, José Haber y sus respectivas esposas, conformaron en 1936 la sociedad *Manufactura de Lana Peinada Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L)*, cuyo objeto era la manufactura de tejidos de lana peinada. Para ello, adquirieron la hilandería denominada “Manulana”, que se encontraba en José Pedro Varela 4828, en la misma manzana que la fábrica “Hilandería Algodonera Villa Devoto”. Durante la década de 1940 creció sustancialmente su producción y el terreno de la manzana frente a la fábrica fue comprado para instalar un lavadero de lana y depósito en la calle Desaguadero 3351. También se adquirió una barraca para utilizar como depósito de lana en el partido Avellaneda en la provincia de Buenos Aires. En 1946 los socios constituyeron la sociedad *Manulana Sociedad Anónima, Comercial, Industrial, Financiera e Inmobiliaria (S.A.C.I.F.I)*, que incorporó otros accionistas. Si bien no se encuentran registros de la transferencia de la fábrica por parte de la sociedad de responsabilidad limitada, según se desprende de la documentación, la sociedad anónima pasó a ser la propietaria y administradora de la misma. Los productos se destinaban al mercado interno y también se exportaban.

La producción de las fábricas “La Unión”, “Manulana” y “Algodonera Villa Devoto” tuvo una gran expansión en la década de 1940, y según Di Tella (1993: 119) entre las tres sumaban un total aproximado de 2000 trabajadores. En el ranking de las mayores empresas familiares de la Argentina en base al capital realizado durante el período 1923-1954, elaborado por Andrea Lluch y María Inés Barbero (2015: 252), “Ezra Teubal Hnos (Familia Teubal)” ocupa el lugar número 15 para el año 1954.

A su vez, algunos de los hermanos y sus parientes conformaron o participaron de sociedades que estuvieron vinculadas a través de distintas transacciones a *Manulana S.A.C.I.F.I.* En primer lugar, la sociedad *Las Praderas Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)*, con sede en José Pedro Varela 4828, fue establecida en 1948 por Víctor Pinto (1910 -19??), yerno de Teresa Teubal y José Haber. Este último adquirió junto a Ezra y a Elías Teubal la totalidad de las cuotas de su capital en 1953. De acuerdo a la documentación disponible, su actividad principal habría sido la inversión inmobiliaria. En segundo lugar, Ezra Teubal, su esposa Fortune Toledo, Víctor Pinto y otros particulares, en 1954 formaron la sociedad *Rutimor Sociedad Anónima Inmobiliaria, Comercial, Financiera e Industrial (S.A.I.C.F.I.)* que compró terrenos e inmuebles en la provincia de Buenos Aires y en Uruguay, y acciones en otras empresas. En tercer lugar, en 1957 Ezra Teubal, su cuñado José Toledo, Moisés Teubal y Víctor Pinto, conformaron junto a otros accionistas la sociedad *Centerlan Sociedad Anónima Importadora, Exportadora, Comercial, Industrial e Inmobiliaria (S.A.I.E.C.I.I.)* con el objeto de acopio, depósito y venta de lana. La sede social se estableció en Desaguadero 3341/3351, por lo que se estima que se ubicaba en las instalaciones del depósito y lavadero de *Manulana S.A.C.I.F.I.*. *Centerlan S.A.I.E.C.I.I.* adquirió al año siguiente una barraca en Avellaneda, que en 1966 fue vendida a la Municipalidad de dicho partido para la construcción del Puente Pueyrredón. Luego de dicha venta, cesó las operaciones de depósito y venta de lana y adquirió acciones de *Manulana S.A.C.I.F.I.*

Cabe aclarar que paralelamente a la existencia de estas sociedades, los hermanos invirtieron en sociedades ya existentes y constituyeron otras nuevas, en las que participaban sus esposas, hijos/as y parientes políticos. Entre ellas, aparentemente intervinieron en la sociedad *Interamerican Trading Corporation Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)*, dedicada a la importación y venta de mercadería y a actividades financieras. A su vez, para 1948 habían invertido en la sociedad anónima *Finanzas e Inversiones de la República Argentina (F.I.R.A) S.A.* también dedicada a operaciones financieras e inmobiliarias.

Por otro lado, participaron en la firma *Tintorería – Impresión – Blanqueo – Apresto – Textil (TIBAT) Sociedad Anónima Industrial y Comercial (S.A.I.C)* constituida hacia finales de 1948. Esta sociedad surgió, según Nissim Teubal (1953: 163), a partir de su rol como organizadores y comerciantes de la actividad técnica de una firma italiana especializada en teñidos industriales. Con dicho fin, la sociedad tenía un establecimiento industrial en Beccar, provincia de Buenos Aires. Por su parte, en 1947 Nissim Teubal junto a miembros de la familia Matalón (emparentada con las hijas de Moisés y Elías) y a otros accionistas, formó la sociedad *Alpesa Sociedad Anónima Industrial, Comercial e Inmobiliaria* que estableció una hilandería de algodón peinado y cardado (en 1976 cambiaría su nombre a *Alpesa Sociedad Anónima*). Su fábrica, en donde llegaron a trabajar 1000 asalariados, se situó en Berazategui, Provincia de Buenos Aires, y sus principales productos eran telas de algodón, galones y broderie.

Además de su actividad empresarial, los hermanos Teubal tuvieron una destacada actividad filantrópica aportando monetariamente a distintas entidades barriales, educativas, culturales y deportivas. Si bien no únicamente, su actuación fue importante en distintas asociaciones ligadas a las comunidades alepina, siriolibanesa, sefaradí y judías en general, teniendo un gran influencia en las mismas. Los miembros de la familia también integraron y ocuparon puestos en diversas corporaciones y cámaras empresariales como la Unión Industrial Argentina, la Federación Lanera, la Cámara Algodonera y la Confederación General Económica,

De acuerdo a testimonios de miembros de la familia citados por Boragno (2013), en la década de 1960, el capital habría sido dividido entre los cuatro hermanos, por lo cual, sus descendientes tendrían distinta participación en las sociedades. No se cuenta con información exacta sobre dicha distribución con la excepción de que el 80% de *Hilandería Algodonera Villa Devoto S.A.I.C.F.I.*, quedó en poder de Moisés Teubal y el 20% en manos de *Ezra Teubal y Hermanos*.

La fábrica “Manulana” cesó sus actividades en 1969 y la sociedad comenzó a vender sus activos. No obstante, la sociedad *Manulana S.A.C.I.F.I* fue formalmente disuelta por acuerdo de los accionistas a inicios de 1996. La sociedad *Centerlan S.A.I.E.C.I.I.* fue disuelta por acuerdo de los accionistas en 1975.

Por el contrario, la *Hilandería Algodonera Villa Devoto S.A.I.C.F.I*, que en 1975, cambió su denominación a *Hilandería Algodonera Villa Devoto Sociedad Anónima (S.A.)* continuó su expansión, instalando, según describe Boragno (2013), una tejeduría en la localidad de San Martín, que produjo toallas bajo la marca “Toallas Única”. A su

vez, en 1975 estableció una hilandería en Catamarca, para lo cual constituyó en 1974 la sociedad *Industrias Algodoneras Unidas Sociedad Anónima (S.A.)* y en 1981 la sociedad *Hilandería Algodonera Villa Devoto Planta N.O.A (Nord Oeste Argentino) Sociedad Anónima (S.A.)*. Boragno (2013) afirma que, en esta provincia, esta sociedad incursionó en la producción de algodón con semillas importadas de Israel, lo cual no habría tenido éxito.

Por su parte, la sociedad *Fábrica La Unión. Ezra Teubal y Hermanos S.A.*, en 1977 cambió su denominación a *Teubal S.A.* En la década siguiente la fábrica “La Unión” cesó sus actividades y para 1985 se inició judicialmente el proceso de quiebra de la sociedad. Las otras sociedades también atravesaron dificultades económicas en la década de 1980. *Alpesa S.A.*, fue decretada judicialmente en quiebra en febrero de 1981. En marzo del mismo año se abrió el concurso preventivo de quiebra de *TIBAT S.A.I.C.* pero la quiebra fue decretada judicialmente en noviembre de 1993. En cuanto a *Rutimor S.A.I.C.F.I.*, en marzo de 1989 la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria resolvió su disolución anticipada y la cancelación de la inscripción, pero este proceso no se inició hasta 2002. La sociedad *Industrias Algodoneras Unidas S.A.* fue decretada judicialmente en quiebra en febrero de 1993 y la sociedad *Hilandería Algodonera Villa Devoto S. A.*, siguió el mismo camino en febrero de 1995.

De este modo, los activos de estas sociedades se fueron liquidando entre las décadas de 1980 y 2000, siendo los predios de las fábricas vendidos. Aunque no consta la baja de la inscripción en el Registro correspondiente de todas las sociedades que se han mencionado, dado que no se halla información sobre operaciones comerciales y muchas de las sociedades se encuentran en el Registro de Entidades Comerciales Inactivas de la Inspección General de Justicia (IGJ), se puede considerar que para 1997 el grupo empresarial familiar originario como tal estaba disuelto. No obstante algunas sociedades del grupo, como *Rutimor S.A.I.C.F.I.*, o *TIBAT S.A.I.C.*, prosiguieron, al menos hasta 2009, presentándose en distintas instancias legales. Por último, cabe señalar que los descendientes de los hermanos Teubal se integraron a otros grupos empresariales familiares como Garfunkel, teniendo participación en algunas empresas que continúan actualmente y que no pertenecen a la industria textil.

### **2.3 LUGARES:**

Capital Federal (Argentina): sede principal del *Grupo Teubal*, casa de comercio de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1912-1936; sede central y oficinas de ventas de *Fábrica*

*Argentina de Tejidos La Unión. Ezra Teubal y Hermanos S.A*, 1936-1985; sede social de *TIBAT S.A.I.C.*, 1948-1995.

Barrio de Barracas (Capital Federal, Argentina): fábrica “La Unión” de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1922-1928.

Barrio de Versalles/Liniers (Capital Federal, Argentina): fábrica “La Unión” de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1928-1936, y de *Fábrica Argentina de Tejidos La Unión, Ezra Teubal y Hermanos S.A.*, 1936-1985; tienda de ventas de *Fábrica Argentina de Tejidos La Unión, Ezra Teubal y Hermanos S.A.*, período desconocido.

Barrio de Villa Devoto (Capital Federal, Argentina): fábrica “Manulana”, 1936-1995; fábrica “Hilandería Algodonera Villa Devoto”, 1957-1995; depósito de lanas de *Manulana S.A.C.I.F.I.*, 1946-197?; sede social de *Centerlan S.A.I.E.C.I.I.*, 1957-1975; sede social de *Las Praderas S.R.L.*, 1948-?; sede social de *Rutimor S.A.I.C.F.I.*, 1959-1975?.

Barrio de Balvanera (Capital Federal, Argentina) [zona “Once”]: sede central de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1912-1917; inversiones inmobiliarias de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1912-1936?.

Partido de Avellaneda (Provincia de Buenos Aires, Argentina): barraca depósito de lanas de *Manufactura de Lana Peinada S.R.L.*, 1944-1953 y de *Manulana S.A.C.I.F.I.*, 1953-196?; depósito de lanas de *Centerlan S.A.I.E.C.I.I.*, 1958-1966.

Partido de San Martín (Provincia de Buenos Aires, Argentina): fábrica de subsidiaria de *Hilandería Algodonera Villa Devoto S.A.*, 197?-¿1995?.

Partido de Berazategui (Provincia de Buenos Aires, Argentina): fábrica de *Alpesa S.A.*, 1947-1981.

Partido de Morón (Provincia de Buenos Aires, Argentina): terrenos de *Las Praderas S.R.L.*, 1948-¿?; terrenos de *Manulana S.A.C.I.F.I.*, 1951-1955?.

Partido de San Isidro (Provincia de Buenos Aires, Argentina): fábrica de *TIBAT S.A.I.C.*, 1948?-1995

Provincia de Buenos Aires (Argentina): inversiones inmobiliarias de *Rutimor S.A.I.C.F.I.*, 1954-2002?.

Provincia de Catamarca (Argentina): fábrica de *Hilandería Algodonera Villa Devoto S. A.* y de *Industrias Algodoneras Unidas S.A.*, 1975-1996.

Comodoro Rivadavia (Provincia de Chubut, Argentina): oficina de compra de *Fábrica Argentina La Unión. Ezra Teubal y Hermanos S.A.*, período desconocido.

Manchester (Inglaterra): oficina comercial de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1912-1928.

Milán (Italia): oficina comercial de *Ezra Teubal y Hermanos*, 1912-1928.

Uruguay: terrenos e inmuebles de *Rutimor S.A.I.C.F.I.*, 1954-2002?.

#### **2.4 ESTATUTO JURÍDICO:**

Organismo privado. No existió como entidad jurídica en tanto grupo, sino que se conformaba por distintas sociedades comerciales con su propio estatuto jurídico.

De forma analítica, tomando como base la conceptualización de Andrea Lluch y María Inés Barbero (2011) respecto a las empresas familiares, se considera como un grupo familiar empresarial dado que al menos dos miembros de la familia participaron de las cuotas de capital o de las acciones de las sociedades o estuvieron en el directorio, al igual que algunos de sus hijos, mostrando continuidad en el tiempo y manteniéndolas bajo el control de la familia fundadora. Además, algunas de estas sociedades en algún momento de su existencia constituyeron su sede en el mismo domicilio y se vincularon entre sí mediante distintas operaciones comerciales, inmobiliarias y/o financieras.

#### **2.5 FUNCIONES, OCUPACIONES Y ACTIVIDADES:**

El grupo tuvo por objeto la realización de operaciones industriales, comerciales, financieras e inmobiliarias. El rubro principal de sus operaciones industriales y



comerciales fue el textil. La ocupación primordial fue, en una primera etapa, la importación de textiles provenientes de Europa y las ventas al por mayor en el mercado interno de la República Argentina y, en una segunda etapa, la producción industrial de textiles para su posterior venta, principalmente en el mercado interno pero también en el externo. Para ello llevaban a cabo actividades como manufactura de tejidos de lana y de lana peinada, elaboración de hilados de algodón (peinado y cardado) y de fibras sintéticas, fabricación de tejidos broderies y bordos, y de otros artículos textiles, sus subproductos y afines. En distintos períodos, otras actividades complementarias fueron acopio y depósito de lana, venta de lana sucia y de lana lavada; tintorería y apresto industrial; exportación de lana (sucia) y de tops de lana.

Asimismo, realizaron actividades inmobiliarias, invirtiendo en terrenos y en la construcción de inmuebles para su posterior alquiler, tanto en Argentina como Uruguay, y en otras actividades financieras, a través de la inversión en distintas sociedades.

## **2.6 ATRIBUCIÓN(ES)/FUENTE(S) LEGAL(ES):**

La operatoria de las sociedades comerciales se regía por el Código de Comercio de la República Argentina aprobado por la Ley 15 de 1863 y la Ley 2637 de 1889. Otras leyes que regulaban su accionar eran: Ley 5.125 de 1907 que estableció que debían publicarse, previa intervención de la Inspección General de Justicia, los estados contables que formularan las sociedades anónimas; Ley 8875 de 1912, que aprobó el régimen jurídico de los títulos de debentures; Ley 11645 de 1932, que aprobó el régimen jurídico de las sociedades de responsabilidad limitada; Ley 19550 de 1972, que estableció un nuevo régimen para las sociedades comerciales.

## **2.7 ESTRUCTURA INTERNA**

El grupo empresarial familiar estaba conformado por distintas sociedades comerciales, en las cuales no todos los hermanos participaban. Por esto no se descarta, con una indagación mayor, la futura identificación de más sociedades comerciales pertenecientes al Grupo Teubal. Las sociedades anónimas eran dirigidas por un presidente, y en algunos casos un vicepresidente, que eran elegidos por un directorio de entre tres y diez miembros. Los miembros del directorio eran acordados por las asambleas de accionistas según las especificaciones de cada contrato social. Las sociedades fueron las siguientes:

- *Ezra Teubal y Hermanos*. Se constituyó como sociedad comercial colectiva en el primer trimestre de 1912. En septiembre de 1936 vendió la Fábrica Argentina de tejidos “La Unión” a la sociedad anónima *Fábrica Argentina de Tejidos ‘La Unión’, Ezra Teubal y Hermanos Sociedad Anónima* (aviso notarial del 12/09/1936, publicado en el Boletín Oficial de la República Argentina (BORA) del 14/09/1936). Los cuatro hermanos eran los socios que integraban la sociedad. Para más información sobre su organización interna consultar la ISAAR respectiva.
- *Fábrica Argentina de Tejidos ‘La Unión’, Ezra Teubal y Hermanos Sociedad Anónima*. Se constituyó por instrumento privado el 08/07/1936. Fue autorizada por decreto PEN 89.113 el 27/08/1927 (publicado en el BORA del 10/10/1936) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 19/10/1936 bajo el n° 209, folio 532 del Libro 44, Tomo A. De acuerdo a Nissim Teubal (1953), al menos hasta mediados de la década de 1850, el Directorio estaba compuesto por Ezra, Nissim, Elías y Moisés Teubal y cada uno tomaba la dirección de los asuntos de manera rotativa. En las siguientes décadas algunos de sus hijos y yernos integrarían el directorio, al igual que otros accionistas. La denominación de la firma fue modificada a *Teubal S.A.* por instrumento privado protocolizado el 24/11/1976 (aviso judicial publicado en el BORA del 11/01/1977). La quiebra fue decretada judicialmente el 17/05/1985 (aviso judicial publicado en el BORA del 20/05/1985) y el proyecto parcial de distribución de fondos fue presentado el 18/05/1990 (aviso judicial publicado en BORA del 11/06/1990).
- *Manufactura de Lana Peinada Sociedad de Responsabilidad Limitada*. Fue constituida por instrumento privado el 08/07/1936 e inscrita en el Registro Público de Comercio el 14/07/1936 bajo el n° 127, folio 498 del Libro 1 de Contratos de Sociedad de Responsabilidad Limitada (publicado en el BORA del 20/07/1936). Los socios fueron Ezra Teubal, su esposa Fortune Toledo de Teubal, Elías Teubal, su esposa Linda Gubbay de Teubal, y Teresa Teubal y su esposo José Haber. Según se desprende de la documentación del fondo Grupo Teubal, continuó existiendo legalmente al menos hasta 1955.
- *Manulana Sociedad Anónima, Comercial, Industrial, Financiera e Inmobiliaria*. Se constituyó por instrumento privado el 08/05/1946. Fue autorizada por decreto PEN

9522 el 06/09/1946 (publicado en el BORA del 13/09/1946) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 20/12/1946 bajo el n° 544, folio 320 del Libro 47, Tomo A de Estatutos Nacionales. Participaron en el directorio Ezra y Elías Teubal, José Haber y luego sus hijos y yernos. El balance de liquidación y cuenta de partición y la cancelación de inscripción fue aprobado por Asamblea General Extraordinaria el 06/05/1996 (aviso judicial publicado en el BORA del 31/05/1996). Actualmente figura en el Registro de Entidades Inactivas de la IGJ. Para más información sobre la estructura interna consultar la descripción ISAAR específica.

- *Interamerican Trading Corporation Sociedad de Responsabilidad Limitada.* El activo y pasivo de *Randich & Cía* fue transferido por instrumento privado el 13/04/1948, transformándose en *Interamerican Trading Corporation S.R.L* (aviso notarial del 24/11/1943 publicado en el BORA del 29/11/1943). No se ha encontrado información sobre su disolución ni sobre su estructura interna. Actualmente figura en el Registro de Entidades Inactivas de la IGJ.
- *Finanzas e Inversiones de la República Argentina (F.I.R.A) Sociedad Anónima.* Se constituyó por instrumento privado el 25/07/1939. Fue autorizada por decreto PEN 44.413 del 11/10/1939 (publicado en el BORA del 09/11/1939) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 17/11/1939. No se ha encontrado información sobre su disolución. Participaron en el directorio Ezra, Elías y Moisés Teubal, y luego sus hijos y yernos. La última referencia sobre la sociedad es de 1991 (contrato en el BORA del 05/07/1991)
- *Las Praderas Sociedad de Responsabilidad Limitada.* Se constituyó por instrumento privado el 08/11/1948. Fue inscrita en el Registro Público de comercio el 06/12/1948 bajo el n° 2230, folio 301 del Libro 15 de Contratos de Sociedades de Responsabilidad Limitada (publicado en el BORA del 30/11/1948). Ezra y Elías Teubal y José Haber adquirieron la totalidad de las cuotas de capital en 1953 y quedaron como únicos gerentes (edicto judicial del 02/01/1953 publicado en el BORA del 09/01/1953). No se ha encontrado información sobre su fecha de disolución, existió jurídicamente al menos hasta 1983 según se registra en el BORA.

- *Tintorería – Impresión – Blanqueo – Apresto – Textil (TIBAT) Sociedad Anónima Industrial y Comercial.* Fue autorizada por decreto PEN del 15/12/1948 (publicado en el BORA, S.I) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 30/03/1949 bajo el n° 182, foja 309 del Libro 68 Tomo “A”. Se ordenó la apertura judicial del concurso preventivo de quiebra el 04/03/1981 (aviso judicial publicado en el BORA del 10/03/1981). Participaron del directorio Ezra y Moisés Teubal y su cuñado José Haber, y luego sus hijos y yernos al menos hasta finales de la década de 1980. La quiebra fue decretada judicialmente el 25/11/1993 (aviso judicial publicado en el BORA del 02/12/1993). El proyecto de distribución de fondos fue presentado el 18/12/1995 (aviso judicial publicado en el BORA del 25/12/1995). La última referencia hallada sobre la sociedad es un juicio en 2009 (aviso judicial del 05/02/2009 publicado en el BORA del 16/02/2009).
- *Hilandería Algodonera Villa Devoto Sociedad Anónima Industrial, Comercial, Financiera e Inmobiliaria.* Se constituyó por instrumento privado el 24/10/1956. Fue autorizada por decreto PEN 18.826 del 15/10/1956 (publicado en el BORA del 10/01/1957) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 24/01/1957 bajo el n° 74, folio 315 del Libro 50 Tomo “A” de Estatutos Nacionales. Participaron del directorio Moisés y Elías Teubal y sus hijos y yernos. La quiebra fue decretada judicialmente el 02/08/1995 (aviso judicial del 20/02/1995, publicado en el BORA del 28/02/1995). El proyecto final de distribución de fondos fue presentado el 30/12/1997 (aviso judicial publicado en el BORA del 30/12/1997).
- *Alpesa. Sociedad Anónima Industrial, Comercial e Inmobiliaria.* Se constituyó por instrumento privado el 12/06/1946. Fue autorizada por decreto PEN 6.563 el 12/03/1947 (publicado en el BORA del 15/04/1947) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 12/06/1947. Participaron del directorio los hijos de Nissim Teubal y miembros de la familia de Elías y Moisés Teubal, a través de su parentesco con la familia Malatón. La quiebra fue decretada judicialmente el 12/02/1981 (aviso judicial publicado en el BORA del 19/02/1981). Actualmente figura en el Registro de Entidades Inactivas de la IGJ.
- *Rutimor Sociedad Anónima Inmobiliaria, Comercial, Financiera e Industrial.* Se constituyó por instrumento privado el 12/06/1953. Fue autorizada por decreto PEN

24.860 el 21/12/1953 (publicado en el BORA del 08/01/1954). Participaron del directorio miembros de la familia de Ezra y de Teresa Teubal (cónyuges, cuñados y yernos). La disolución anticipada de la sociedad fue aprobada por Asamblea Ordinaria y Extraordinaria el 31/03/1989 (aviso notarial publicado en el BORA del 18/07/1994), pero sin efectuar la liquidación al menos hasta el año 2002 (aviso notarial de designación de nuevos liquidadores publicado en el BORA del 18/03/2002). La última referencia hallada sobre la sociedad es un juicio en 2009.

- *Centerlan Sociedad Anónima Importadora, Exportadora, Comercial, Industrial e Inmobiliaria*. Se constituyó por instrumento privado el 17/09/1957. Fue autorizada por decreto PEN 17.105 el 27/12/1957 (publicado en el BORA, S.I.) e inscrita en el Registro Público de Comercio el 13/05/1958 bajo el n° 482, folio 16 del Libro 51 Tomo “A” de Estatutos Nacionales. Participaron del directorio Ezra Teubal y su familia, y miembros de la familia de Teresa Teubal, junto a otros accionistas. La disolución fue aprobada por Asamblea el 23/01/1975. Figura en el Registro de Entidades Inactivas de la IGJ.

## **2.8 CONTEXTO GENERAL**

La actividad del Grupo Teubal se inició durante la presidencia de Roque Sáenz Peña (1910-1914) en el contexto de transición de un régimen conservador a una democracia de masas sustentada en la Ley de sufragio universal masculino sancionada en 1912. A lo largo de la existencia del grupo se alternaron presidencias democráticas y gobiernos de facto.

En cuanto a los aspectos económicos, la primera sociedad se formó durante el apogeo del modelo agroexportador, que se había consolidado a partir de 1880. Para 1914 la economía Argentina era la más rica y diversificada de América Latina. La estructura económica se basaba en la exportación de bienes primarios, principalmente agropecuarios (lana, cereales, carnes), la importación de mercaderías de Europa, las grandes inversiones de capital extranjero en finanzas y transportes, y en menor proporción en otros rubros, y la inmigración masiva de población – principalmente pero no exclusivamente – proveniente de Europa. En este contexto de crecimiento económico, se produjo la llegada de la principal ola de inmigrantes alepinos y sirios, quienes se concentraron en el barrio de “Once” y se dedicaron al comercio, la industria e importación de productos textiles. El incremento de la población y los altos niveles de

urbanización incidieron en el aumento del consumo de este tipo de productos. Hacia 1914 la rama industrial textil en Argentina poseía un desarrollo incipiente y heterogéneo y la mayoría de los productos textiles eran importados.

Las otras sociedades del grupo se desarrollaron durante la expansión del modelo económico de industrialización por sustitución de importaciones. La crisis económica mundial desatada en 1930 tuvo como consecuencia la reducción del comercio mundial, impactando en las exportaciones de los productos agropecuarios, sus precios, y por lo tanto, en la capacidad de la Argentina de importar mercaderías y en sus ingresos fiscales. Esto llevó a la intervención del Estado en la economía a través del control de los tipos de cambio y la regulación de precios, entre otras políticas. El deterioro de los términos de intercambio incidió en la transformación de la estructura económica sustentada en la exportación de bienes primarios. La producción industrial destinada al mercado interno se convirtió en el sector dinámico de la economía, que se estructuró en base a la industrialización por sustitución de importaciones. Esta se abocó particularmente a las industrias livianas, siendo para 1935 la rama textil la segunda industria del país. Paralelamente, la crisis y el estancamiento del sector agrícola impulsaron la migración de la población rural a las ciudades, principalmente hacia aquellas de la región litoral. La segunda guerra mundial (1939-1945), aunque complicó el abastecimiento de insumos y de bienes de capital, profundizó el proceso de sustitución de importaciones al estimular la demanda de productos, entre ellos, los textiles y particularmente el hilado de algodón. La intervención estatal se acentuó durante los gobiernos de Juan Domingo Perón (1946-1953/ 1953-1955) mediante políticas monetaria y crediticia expansivas, el control de los tipos de cambios y de las importaciones, y la expansión del rol empresarial del Estado. A su vez, las políticas de reconocimiento sindical y de redistribución del ingreso incentivaron el mercado interno.

Sin embargo, si bien la economía crecería, a lo largo de las siguientes décadas se sucedieron ciclos de expansión y contracción. El estancamiento del sector primario y de sus exportaciones, influido a su vez por el contexto externo de fluctuaciones del precio mundial de los cereales, dificultaba la capacidad de importar insumos y bienes cuya demanda había aumentado debido al crecimiento del sector industrial. Esto llevó a crisis cíclicas de la balanza de pagos, devaluaciones y períodos inflacionarios. En distintos momentos se promovieron programas de estabilización, acompañados por una mayor injerencia de los organismos internacionales, y se establecieron políticas de promoción

de inversiones extranjeras y de promoción industrial para distintos sectores, fomentando la integración vertical. Las inversiones directas se concentraron en el petróleo, la industria automotriz, la petroquímica, la metalúrgica y la producción de bienes de consumo durables.

Hacia mediados de la década de 1970 a estas dificultades y a la acentuación de la inestabilidad política, se le sumaron el aumento del precio del petróleo a nivel global en 1973, que contribuyó a la aceleración de la inflación. A partir de 1976, con el inicio de la dictadura cívico-militar autodenominada “Proceso de Reorganización Nacional” (1976-1983), se iniciaron cambios estructurales en el modelo económico. Aunque se implementaron regímenes de promoción industrial para las provincias del interior -que habían sido planeados en los gobiernos anteriores- primaron las políticas de apertura de importaciones, liberación de cambios y especulación financiera. Estas condujeron a la quiebra de fábricas y de empresas, y a un aumento exponencial de la deuda externa. La década de 1980 estuvo atravesada por crisis inflacionarias, presiones de los acreedores internacionales y la profundización del proceso de desindustrialización, y en la década siguiente se consolidaron las políticas neoliberales de desregulación de la economía, lo que junto a la convertibilidad, provocaron una mayor desindustrialización y un aumento de la desocupación y de la deuda externa. Los procesos de quiebra y liquidación de las sociedades del grupo Teubal se produjeron en su mayor parte en este contexto, luego de la recuperación de la democracia, durante las presidencias de Raúl Alfonsín (1983-1989) y de Carlos Saúl Menem (1989-1995/1995-1999).

### **3. ÁREA DE RELACIONES**

#### **RELACIÓN 1**

##### **3.1 NOMBRE(S)/IDENTIFICADORES DE LAS INSTITUCIONES, PERSONAS O FAMILIAS RELACIONADAS:**

*Ezra Teubal y Hermanos.*

##### **3.2 NATURALEZA DE LA RELACIÓN:**

Jerárquica.

##### **3.3 DESCRIPCIÓN DE LA RELACIÓN:**

Propiedad de.

**3.4 FECHAS DE LA RELACIÓN:**

1912-1936.

**RELACIÓN 2**

**3.1 NOMBRE(S)/IDENTIFICADORES DE LAS INSTITUCIONES,  
PERSONAS O FAMILIAS RELACIONADAS**

*Manulana Sociedad Anónima, Comercial, Industrial, Financiera e Inmobiliaria.*

**3.2 NATURALEZA DE LA RELACIÓN:**

Jerárquica.

**3.3 DESCRIPCIÓN DE LA RELACIÓN:**

Propiedad de.

**3.4 FECHAS DE LA RELACIÓN:**

1946-1996.

**4. ÁREA DE CONTROL**

**4.1 IDENTIFICADOR DEL REGISTRO DE AUTORIDAD:**

AR-UBA-FFYL-IHAYA-ISAAR-GTE01\_01

**4.2 IDENTIFICADORES DE LA INSTITUCIÓN:**

Instituto de Historia Argentina y Americana "Dr. Emilio Ravignani"

IHAYA.

**4.3 REGLAS Y/O CONVENCIONES:**

- Filodigital. Manual de Procedimientos Archivos/Filo. Facultad de Filosofía y Letras UBA, 2021  
<https://sites.google.com/view/filodigital/p%C3%A1gina-principal?authuser=0>
- *Directriz para la implementación de la Norma ISAAR (CPF)*. Buenos Aires: AGN, mayo 2024.



- *Directriz para la asignación de códigos de identificación de los registros de autoridad en el Archivo General de la Nación (Argentina)*. Buenos Aires: AGN, 2022.
- Norma de estructura de datos básica: ISAAR CPF: Norma Internacional sobre los Registros de Autoridad de Archivos relativos a Instituciones, Personas y Familias, Consejo Internacional de Archivos, 2004.
- Norma de codificación para la representación de nombres de escrituras ISO 15924 — Codes for the representation of names of scripts, Geneva: International Organization for Standardization, 2004.
- Norma de códigos para la representación de nombres de lenguas: ISO 639-1 — Codes for the representation of names of languages, Geneva: International Organization for Standardization, 2002.
- Norma de codificación de país: ISO 3166 – Codes for the representation of names of countries, Geneva: International Organization for Standardization, 1997.

#### **4.4 ESTADO DE ELABORACIÓN:**

Final.

#### **4.5 NIVEL DE DETALLE:**

Completo.

#### **4.6 FECHAS DE CREACIÓN, REVISIÓN O ELIMINACIÓN:**

Descripción revisada:

22/07/2024.

Descripción creada:

20/06/2024.

#### **4.7 LENGUA(S) Y ESCRITURA(S):**

Lengua: Español (ES)

Escritura: Latín (Latn)

#### **4.8 FUENTES:**

Belini, C. (2010). El lento desenvolvimiento de la industria textil lanera argentina y la sustitución de importaciones durante la entreguerras, 1914-1939. *Investigaciones y Ensayos*, 59, 111-142. Buenos Aires.

Belini, C. (2017). *Historia de la industria en la Argentina*. Buenos Aires: Sudamericana.

Belini, C. y Korol, J.C. (2020). *Historia económica de la Argentina en los siglos XX y XXI*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores.

Barbero, M. I. y Lluch, A. (2015). El capitalismo familiar en Argentina: modelos y dinámicas en el largo plazo. En P. Fernández Perez y Andrea Lluch. (Eds). *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América latina y España* (pp. 219-260). Bilbao: Fundación BBVA.

Boragno, S. H. (2023). La inolvidable fábrica Teubal. *La Bocina*, (413), 12-14. Disponible en <https://issuu.com/labocina/docs/413>

Boragno, S. H. (2013), La Familia Teubal. *Revista Devoto Historia*, (29). Disponible en <https://devotohistoria.com.ar/articulos-de-revista-devoto-historia/la-familia-teubal-en-villa-devoto/>

Brauner Rodgers, S. (2007). Teubal, Ezra. En *Encyclopedia Judaica* (2nd ed. Vol. 19, p. 656). Gale. Macmillan Reference USA.

Brauner Rodgers, S. (2000). La comunidad judía alepina en Buenos Aires: de la ortodoxia religiosa a la apertura y de la apertura a la ortodoxia religiosa (1930-1953). *Estudios Interdisciplinarios de América Latina y el Caribe*, 11(1). <https://doi.org/10.61490/eial.v11i1.996>

Cherro de Azar, M. (2008). Judíos de Siria en Buenos Aires. En *Temas de patrimonio cultural: Buenos Aires Sefaradí*, (Vol. 22, pp. 57-66 ). Buenos Aires: Comisión para la Preservación del Patrimonio Cultural de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Di Tella, T.. (1993). La Unión Obrera Textil, 1930-1945. *Desarrollo Económico*, 33 (129), 109-136.

Girbal, N. (1999). Grandes y pequeños créditos a la industria textil argentina. *Trabajos y Comunicaciones*, 25, 217-239.

Klich, I. (1995). Árabes, judíos y árabes judíos en la Argentina de la primera mitad del novecientos. *Estudios Interdisciplinarios de América Latina y el Caribe*, 6 (2), 109-143.

Kraft, G. (Ed.). (1964). *Anuario Kraft: gran guía de la República Argentina, comercio, industria, agricultura, ganadería, profesionales y elemento oficial*, (Vols. 1-3). Buenos Aires: G. Kraft Ltda.

Kraft, G. (Ed.). (1955). *Quién es quién en la Argentina. Biografías contemporáneas*. Buenos Aires: G. Kraft Ltda.

Taub, E. (2006). *La otredad oculta. Lengua e identidad entre los migrantes judíos de Alepo y Damasco en la Argentina de principios del siglo XX*. Documento de Trabajo N° 150, Universidad de Belgrano. Disponible en: [http://www.ub.edu.ar/investigaciones/dt\\_nuevos/150\\_taub.pdf](http://www.ub.edu.ar/investigaciones/dt_nuevos/150_taub.pdf)

Teubal, N. (1953). *El Inmigrante: de Alepo a Buenos Aires*. Buenos Aires: Macagno, Landa.

Les Fleurs de l'Orient [https://www.farhi.org/wc280/wc280\\_242.html](https://www.farhi.org/wc280/wc280_242.html) [Consulta 31 de enero 2024]

Boletín Oficial de la República Argentina de fechas 20/07/1936, 14/09/1936, 17/09/1936, 10/10/1936, 16/02/1939, 26/04/1939, 09/11/1939, 02/09/1940, 09/02/1942, 29/11/1943, 13/09/1946, 15/04/1947, 12/12/1947, 20/01/1948, 10/05/1948, 30/11/1948, 02/01/1953, 08/01/1954, 07/01/1955, 10/01/1957, 25/06/1957, 09/08/1968, 19/08/1970, 01/02/1974, 14/03/1974, 20/03/1974, 22/03/1974, 26/06/1974, 27/05/1975, 27/06/1975, 16/07/1975, 01/06/1976, 10/02/1976, 28/10/1976, 01/11/1977, 25/04/1977, 20/12/1977, 17/07/1978, 25/09/1978, 03/11/1978, 12/02/1979, 30/05/1979, 31/07/1979, 26/02/1980, 30/05/1980, 19/02/1981, 08/04/1981, 19/08/1983, 20/05/1985, 11/06/1990, 16/05/1991, 05/07/1991, 15/12/1993, 18/07/1994, 28/02/1995, 12/05/1995, 29/05/1996, 31/05/1996, 29/10/1996, 07/05/1997, 03/12/1997, 18/03/2002, 18/03/2009.

#### **4.9 NOTAS DE MANTENIMIENTO:**

Descripción revisada por Bedini, Eugenia; Mattina, Marina y Sauro, Sandra.

Descripción creada por Barrachina, María Agustina.